



- 7) If Actual Cost is more than Standard cost, Variance is \_\_\_\_\_
- Adverse
  - Favourable
  - Nil
  - All of Above
- 8) Material Purchase for Special Job is accounted in \_\_\_\_\_
- Work in Progress Ledger Control Account
  - Stores Ledger Control Account
  - Cost Ledger Control Account
  - Overhead Control Account
- 9) Retention Money is equal to \_\_\_\_\_
- Work certified less Work Uncertified
  - Contract Price Less Work certified
  - Work Certified Less Cash Received by Contractor
  - All of Above.
- 10) Initial Cost includes \_\_\_\_\_ if the asset is constructed in the factory.
- Research & Development cost
  - Quality Control cost
  - Design Modification cost
  - All of above
- 11) Marginal Cost is also Called as \_\_\_\_\_
- Variable Cost
  - Fixed Cost
  - Opportunity Cost
  - Semi Variable Cost
- 12) Salary of a Foreman should be classified as \_\_\_\_\_
- Fixed Overhead
  - Variable overhead
  - Semi Fixed or Semi variable overhead
  - None of Above

**Q.2) State Whether the following sentences are true or false (Any 10)**

**(10)**

- 1) Costing is a Comprehensive term which Includes Cost Accounting
- 2) Bin Card shows the quantity and value of a material at any moment of time
- 3) Re order level means the Quantity to be ordered.
- 4) Overtime Premium is always treated as a factory overhead.
- 5) Administration Overheads are usually absorbed as a percentage of Prime cost.
- 6) Abnormal Loss of Material is treated as part of material cost.
- 7) Transfer to General reserve is credited to Financial Profit & Loss Ac.

- 8) Sub Contract is a private arrangement between the contractor & Contractee.
- 9) A Process Costing system would be more appropriate than Job order costing for an oil refinery.
- 10) BEP is the point at which total Revenue is equal to total cost.
- 11) Non-Integrated accounting is also called Interlocking accounting system.
- 12) The main purpose of standard costing is cost control.

**Q.2) Amit Manufacturing Company provides you the following Information for the year ended (15) 31<sup>st</sup> March 2019.**

Particulars	Rs
Direct Wages	1,26,000
Office salary	56,000
Depreciation on Delivery Van	72,000
Direct Material	1,12,000
Depreciation on Plant & Machinery	84,000
Depreciation On Computer	42,000
Factory Rent	42,000
Printing & Stationery	21,000
Advertisement	88,000
Repairs to office furniture	35,000
Showroom Expenses	80,000
Commission to Salesmen	64,000
Opening stock of finished goods (4000 units)	@Rs 84 Per unit
Closing stock of Finished Goods ( 2000 units)	To be valued at Cost of Production

**Other Information:-**

- 1) Total Number of units Produced 14,000 units.
  - 2) Profit is charged @ 10 % on cost of sales.
- Prepare a detailed Cost sheet showing various elements of total and per unit cost and Calculate Selling Price.

**OR**

**Q.2) Following is the Trading & Profit & Loss Account of Viraj Enterprises for the year Ended (15) 31<sup>st</sup> March 2019.**

Particulars	Rs	Particulars	Rs
To Material Consumed	3,00,000	By Sales (2,50,000 units)	7,50,000
To Direct Wages	2,00,000		
To Factory Expenses	1,20,000		
To Office Expenses	40,000		
To Selling & Distribution Expenses	80,000		
To Net Profit	10,000		
<b>Total</b>	<b><u>7,50,000</u></b>	<b>Total</b>	<b><u>7,50,000</u></b>

In cost Materials are Rs 3,50,000. Direct wages were Rs 2,50,000. Factory overheads were charged @20 % of Prime cost and Office overheads were @25 % of Works cost.

The selling & Distribution Expenses will be Rs 70,000.

Prepare Cost Sheet & Reconciliation Statement.

**Q.3)** From The following information of Avinash Manufacturing Company Prepare Stores Ledger Account as Per FIFO and Weighted Average Method and Find out Closing stock (15)

Date	Transactions	Units	Rate Per unit
1/07/19	Opening Stock	600	50
11/07/19	Sales	300	60
15/07/19	Purchases	800	70
18/07/19	Sales	300	80
22/07/19	Sales	200	30
26/07/19	Purchases	600	40
28/07/19	Sales	300	50

There was a shortage of 20 units which was found on 31<sup>st</sup> July 2019.

**OR**

**Q.3 A)** Rahul Ltd has Five Departments A, B, C are Production Departments and D & E are Service Departments. The actual Cost for a Period are as follows. (08)

Particular	Amt.
Repairs	35,000
Rent	25,000
Depreciation	42,000
Insurance	16,000
Light	18,000
ESI Contribution	6,000
Indirect Material	40,000

Particulars	Production Departments			Service Departments	
	A	B	C	D	E
Direct Materials	20,000	30,000	40,000	50,000	60,000
Direct Wages	1,00,000	80,000	50,000	50,000	20,000
Area (Sq.ft)	1,400	12,00	1,100	900	400
No of workers	250	300	100	100	50
Value of Plant	2,00,000	1,80,000	1,60,000	1,00,000	60,000
No of Light points	50	40	35	30	25
Value of Stock	1,50,000	1,00,000	50,000	20,000	-----

**Prepare a statement showing Primary Distribution of Overheads**

**Q.3 B)** Calculate the Earnings of a worker using Halsey and Rowan Plan Based on the following Information. (07)

Time Allowed to Complete the Job 160 hours.  
 Time Taken to complete the Job 140 Hours  
 Rate of Wages Per hour Rs.25  
 Dearness Allowance is Rs.90 per day of 9 hours.

Q.4) Vedant & Manthan Construction Ltd started 2 Contracts Viz Contract A and Contract B. (15)  
 Contract A commenced on 1<sup>st</sup> April 2019 and Contract B commenced on 1<sup>st</sup> October 2019.

Particulars	Contract A	Contract B
Contract Price	18,00,000	8,50,000
Plant Issued	4,00,000	1,20,000
Materials issued	6,53,000	3,45,000
Direct wages	5,40,000	2,10,000
Administration overheads	90,000	50,200
Supervisor salary	58,000	65,000
Architect Fees	86,000	56,000
Direct Expenses	29,000	54,000
Closing Materials at site	1,00,000	40,000
Materials Lost	45,000	30,000
Work Certified	8,00,000	5,00,000
Work Uncertified	50,000	80,000

Depreciation charged on Plant @ 80%. Materials transferred from contract B to Contract A Rs.40,000. Prepare Contract Accounts.

OR

Q.4) Following are the balances in cost ledger of Alpha Manufacturing Company on 1<sup>st</sup> April 2019. (15)

Particulars	Debit	Credit
Finished stock Ledger control A/c	4,580	
Factory Overhead Control A/c	1,020	
Work in Progress Control A/c	2,465	
Stores Ledger Control A/c	4,420	
Cost Ledger Control A/c		12,485

Following are the transactions for the month ending 30<sup>th</sup> April 2019

Particulars	Rs
Raw materials Purchase	64,000
Materials issued to production	51,000
Factory wages	12,800
Factory overhead Incurred	8,000
Indirect Labour	2,400
Factory overheads charged to production	11,000
Cost of sales	57,500
Sales return at cost	1,000
Finished goods produced	67,000
Sales	61,000

Prepare necessary ledgers accounts under Non Integrated system.



Q5) M/s Tushar Enterprises Provides the following information for the month of March 2019. (15)

Particulars	Process X	Process Y	Process Z
Direct Materials	62,050	36,000	37,939
Direct Wages	45,150	40,130	30,250
Direct Expenses	40,350	41,215	21,320
Establishment Expenses	7,500	10,500	5,500
Production overheads	5,300	15,320	9,130
Normal Loss	5%	10%	20%
Scrap value Per Unit	1.4 per unit	1.4 per unit	1.8 per unit
Basic Raw Material introduced	5,000 units	-----	-----
Rate Per Kg	Rs 25	-----	-----

Prepare Process Accounts.

OR

Q5 (A) ABC Ltd Provides you the following information (08)

Year	Sales	Profit
2018	2,00,000	15,000
2019	2,50,000	25,000

- Calculate 1) Profit Volume Ratio 2) Fixed Cost 3) BEP  
4) Sales to earn profit of Rs 1, 00,000 5) Profit when sales Rs 5, 00,000.

Q5 (B) Calculate Material Price Variance, Material cost Variance & Material Usage Variance. (07)

Type of Material	Standard		Actual	
	Standard Price	Standard Qty	Actual Price	Actual Qty
Material X	10	50,000	11	45,000
Material Y	15	60,000	14	65,000

Q6. (A) Explain the Objectives of Cost Accounting (10)

Q6. (B) Explain the Purpose of Reconciliation. (10)

OR

Q6. Write Short Notes (Any Four) (20)

- 1) Economic order Quantity
- 2) Work Certified
- 3) Abnormal Loss & Abnormal Gain
- 4) Profit Volume Ratio
- 5) Gantt Task Bonus Plan
- 6) Non-Integrated System of Accounting

[वेळ: ३ तास]

[गुण: १००]

- सूचना: १. सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.  
 २. उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.  
 ३. उत्तरासह टाचण आवश्यक असल्यास उत्तराचा भाग मानला जाईल.  
 ४. इंग्रजी भाषेतील प्रश्न प्रमाण मानावेत.

- प्र.१ अ) खालील पैकी सर्वात योग्य विकल्पाची निवड करा. (कोणतेही १०)
- १) खर्च केल्यानंतर ते शोधून काढले जातात अशा परिव्ययास \_\_\_\_\_ म्हणतात.
- अनुमानित किंमत परिव्यय
  - बुडलेले परिव्यय
  - इतिहासिक परिव्यय
  - संधी परिव्यय
- २) प्राथमिक परिव्यय अधिक अस्थिर परिव्यय यांस \_\_\_\_\_ म्हणतात.
- सिमांत परिव्यय
  - पूर्ण परिव्यय
  - विक्री परिव्यय
  - वस्तू विक्री परिव्यय
- ३) कंपनी विक्रीसाठी असलेल्या वस्तू साठवल्या जाण्याने जो परिव्यय निर्माण होतो त्यास \_\_\_\_\_ म्हणतात.
- सांभाळ परिव्यय
  - आदेश परिव्यय
  - संधी परिव्यय
  - बुडलेले परिव्यय
- ४) समायोजन पत्रात, अंतिम साठा हा आर्थिक लेखनात जास्त मूल्य घेतले असेल तर \_\_\_\_\_.
- परिव्यय नफ्यात मिळवणे
  - परिव्यय नफ्यात कमी करणे
  - आर्थिक नफ्यात मिळवणे
  - आर्थिक तोट्यात वजा करणे.
- ५) कंत्राट खात्यात, कंत्राटदारास रोख दिली जाते ती \_\_\_\_\_ वर दिली जाते.
- प्रमाणित काम
  - अप्रमाणित काम
  - धारणा पैसा
  - चालू काम

६) जर, ८,५०० नग इनपुट, सामान्य तोटा १५% आणि आऊटपुट ७,४०० असेल तर असामान्य तोटा \_\_\_\_\_ नग आहे.

- १७५ नग
- १८० नग
- २०० नग
- वरीलपैकी नाही

७) वास्तविक परिव्ययापेक्षा मानांक परिव्यय जर जास्त असेल तर, फरक हा \_\_\_\_\_.

- नकारात्मक
- सकारात्मक
- शून्य
- वरीलपैकी सर्व

८) विशिष्ठ कामासाठी जर माल खरेदी केला असेल तर त्याची नोंदणी \_\_\_\_\_ ठिकाणी केली जाते.

- चालुकाम खातेवादी नियंत्रण खाते
- साठा खातेवही नियंत्रण खाते
- परिव्यय खातेवही नियंत्रण खाते
- उपरिपरिव्यय नियंत्रण खाते.

९) धारणा पैसा हा \_\_\_\_\_ च्या बरोबर आहे.

- प्रमाणित काम वजा अप्रमाणित काम
- करार किंमत वजा प्रमाणित काम
- प्रमाणित काम वजा कंत्राटदाराने घेतलेली रोख
- वरीलपैकी सर्व

१०) प्रारंभिक परीव्ययामध्ये \_\_\_\_\_ परिव्यय घेतला जातो तर संपत्ती कारखान्यात तयार केली असेल.

- संशोधन व विकास परिव्यय
- गुणवत्ता नियंत्रण परिव्यय
- आराखडा बदल परिव्यय
- वरीलपैकी सर्व

११) सिमांत परिव्ययास \_\_\_\_\_ असे म्हणतात.

- अस्थिर परिव्यय
- स्थिर परिव्यय
- संधी परिव्यय
- अर्ध अस्थिर परिव्यय



१२) पर्यवेक्षक वेतन हे \_\_\_\_\_ ठिकाणी विभागले जाते.

- स्थिर उपरिपरिव्यय
- अस्थिर उपरिपरिव्यय
- अर्ध स्थिर किंवा अस्थिर उपरिपरिव्यय
- वरीलपैकी नाही

ब) खालील विधाने चूक की बरोबर ते सांगा. (कोणतेही १०)

- १) परिव्यय हे सर्वसमावेशक आहे ज्यात परिव्यय लेखांकन समाविष्ट आहे.
- २) बीनकार्ड हे नग आणि मालाची किंमत कोणत्याही क्षणी दाखवते.
- ३) क्रमवार मालसाठा स्तर म्हणजे नागांची आदेश देणे होय.
- ४) जादा वेळ देय हे नेहमी कारखाना उपरिपरिव्यय म्हणून गणले जाते.
- ५) प्रशासकीय परिव्यय हा सामान्यतः प्राथमिक परिव्ययाच्या टक्क्यांवर शोषला जातो.
- ६) मालाचा असामान्य तोटा हा माल परिव्ययाचा भाग गणला जातो.
- ७) सामान्य रोख (General Reserve) हा आर्थिक नफा तोट्याच्या लेखात जमा केला जातो.
- ८) उप कंत्राट हे कंत्राटदार आणि कंत्राटीतील वैयक्तिक व्यवस्था आहे.
- ९) तेल शुद्धीकरणासाठी, काम आदेश परिव्यय लेखांकनापेक्षा प्रक्रिया परिव्यय लेखांकन पद्धत जास्त योग्य आहे.
- १०) ना नफा ना तोटा बिंदू हा असा बिंदू आहे जेथे उत्पादन हे परिव्ययाच्या बरोबर असते.
- ११) असंयुक्त लेखांकनास इंटरलॉकिंग लेखांकन पद्धत म्हणतात.
- १२) मानांक परिव्ययाच्या मुख्य हेतू परिव्यय नियंत्रण आहे.

प्र.२

अमित उत्पादन कं.३१ मार्च २०१९ वर्षाखेरची माहिती खालील प्रमाणे उपलब्ध करून देत आहे.

१५

तपशिल	रक्कम
अप्रत्यक्ष वेतन	१,२६,०००
कार्यालयीन वेतन	५६,०००
वितरण वाहनावरील घसारा	७२,०००
अप्रत्यक्ष सामग्री	१,१२,०००
यंत्र सामग्रीवर घसारा	८४,०००
संगणकावरील घसारा	४२,०००
कारखाना भाडे	४२,०००
मुद्रण व लेखन साहित्य	२१,०००
जाहिरात	८८,०००
कार्यालयीन लाकडी समान दुरुस्ती	३५,०००
वस्तुदर्शनालय खर्च	८०,०००
विक्रीवर दलाली	६४,०००
आरंभी साठा तयार मालाचा (४,००० नग)	@ रु.८४ प्रति नग.
अखेर साठा तयार मालाचा (२,००० नग)	उत्पादन परिव्ययावर मुल्यांकन

**इतर माहिती:**

- १) एकूण उत्पादन नग १४,०००.
- २) नफा @ १०% विक्री परिव्ययावर आकारणी.

सखोल परिव्यय पत्रक तयार करा जो प्रत्येक बाबींची एकूण आणि प्रतिनग परिव्यय दाखवेल आणि विक्री किंमत मोजा.

**किंवा**

- प्र.२** व्यापारी आणि नफा तोटा पत्रक वर्षाखेर ३१ मार्च २०१९ पर्यंत चे विराज एन्टरप्रायझेसचे खालीलप्रमाणे दिले आहे. १५

तपशिल	रक्कम (रु.)	तपशिल	रक्कम (रु.)
वापरलेली सामग्री	३,००,०००	विक्री (२,५०,००० नग)	७,५०,०००
प्रत्यक्ष मजुरी	२,००,०००		
कारखाना खर्च	१,२०,०००		
कार्यालयीन खर्च	४०,०००		
विक्री आणि वितरण खर्च	८०,०००		
निव्वळ नफा	१०,०००		
	<u>७,५०,०००</u>		<u>७,५०,०००</u>

परिव्ययात सामग्री रु.३,५०,००० आहे, प्रत्यक्ष मजुरी रु.२,५०,००० आहे. कारखाना खर्च हा @ २०% प्रमाणे प्राथमिक परिव्ययावर आकारला आहे आणि कार्यालयीन खर्च हा २५% प्रमाणे काम परिव्ययावर आहे. विक्री व वितरण खर्च हा रु.७०,००० आहे.

परिव्यय पत्रक आणि समायोजन पत्र तयार करा.

- प्र.३** अविनाश उत्पादन कंपनीने खालील माहितीच्या आधारे FIFO आणि सरासरी पद्धतीने भांडार खतावणी तयार करा आणि अखेर साठा शोधा. १५

दिनांक	व्यवहार	नग	दर प्रति नग
१/७/१९	आरंभी साठा	६००	५०
११/७/१९	विक्री	३००	६०
१५/७/१९	खरेदी	८००	७०
१८/७/१९	विक्री	३००	८०
२२/७/१९	विक्री	२००	३०
२६/७/१९	खरेदी	६००	४०
२८/७/१९	विक्री	३००	५०

३१ जुलै २०१९ रोजी २० नग कमी आढळले.

**किंवा**

प्र.३ अ) राहुल लि. चे पाच विभाग आहेत. अ, ब, क हे असे उत्पादन विभाग आणि ड,इ हे असे सेवा विभाग आहेत. एका कालखंडाचा वास्तविक परिव्यय खालील प्रमाणे आहे.

०८

तपशिल	रक्कम
दुरुस्ती	३५,०००
भाड	२५,०००
घसारा	४२,०००
विमा	१६,०००
विद्युत	१८,०००
ESI वर्गणी	६,०००
अप्रत्यक्ष माल	४०,०००

तपशिल	उत्पादन विभाग			सेवा विभाग	
	अ	ब	क	ड	इ
प्रत्यक्ष माल	२०,०००	३०,०००	४०,०००	५०,०००	६०,०००
प्रत्यक्ष मजुरी	१,००,०००	८०,०००	५०,०००	५०,०००	२०,०००
जाग (चौकोन)	१,४००	१,२००	१,१००	९००	४००
कामगार संख्या	२५०	३००	१००	१००	५०
यंत्राचे मुल्य	२,००,०००	१,८०,०००	१,६०,०००	१,००,०००	६०,०००
विज बिंदू (संख्या)	५०	४०	३५	३०	२५
साठा मुल्य	१,५०,०००	१,००,०००	५०,०००	२०,०००	-----

उपरिपरिव्ययाचे प्राथमिक वितरण पत्रक तयार करा.

ब) खालील माहितीवरून कामगारांचे हॅल्से आणि रोवन योजने प्रमाणे मिळकत काढा.

०७

काम पूर्ण करण्यासाठी दिलेला वेळ १६० तास  
 काम पूर्ण करण्यासाठी घेतलेला वेळ १४० तास  
 मजुरीचा दर प्रति तास रु.२०  
 महागाई भत्ता रु.९० प्रतिदिन ९ तासांसाठी.

प्र.४ वेदांत आणि मंथन कन्स्ट्रक्शन लि. ने दोन कंत्राटाची सुरुवात केली. उदा. कंत्राट अ आणि कंत्राट ब. कंत्राट 'अ' ची सुरुवात १ एप्रिल २०१९ आणि कंत्राट 'ब' ची सुरुवात १ ऑक्टोबर २०१९ पासून झाली.

१५

तपशिल	कंत्राट अ	कंत्राट ब
कंत्राट किंमत	१८,००,०००	८,५०,०००
सयंत्र पाठवले	४,००,०००	१,२०,०००
सामग्री पाठवली	६,५३,०००	३,४५,०००
प्रत्यक्ष मजुरी	५,४०,०००	२,१०,०००
कार्यालय उपरिपरिव्यय	९०,०००	५०,२००

पर्यवेक्षक वेतन	५८,०००	६५,०००
वास्तुविशारद शुल्क	८६,०००	५६,०००
प्रत्यक्ष खर्च	२९,०००	५४,०००
अखेरचा कामाच्या ठिकाणाची अखेर सामग्री शिल्लक	१,००,०००	४५,०००
सामग्री तोटा	४५,०००	३०,०००
प्रमाणित काम	८,००,०००	५,००,०००
अप्रमाणित काम	५०,०००	८०,०००

संयंत्रावरील घसारा @ ८०%, कंत्राट 'ब' कडून कंत्राट 'अ' ला माल पाठवला रु.४०,०००/-.  
कंत्राट खाती तयार करा.

किंवा

प्र.४

१ एप्रिल २०१९ रोजीची अल्फा मॅन्युफॅक्चरिंग कं. ची परिव्यय खतावणीची शिल्लक खालील प्रमाणे आहे.

१५

तपशिल	नावे (रु.)	जमा (रु.)
तयार पक्का मालसाठा नियंत्रण खाते	४,५८०	
कारखाना उपरिपरिव्यय	१,०२०	
चालू काम नियंत्रण खाते	२,४६५	
भांडार खाते वही नियंत्रण खाते	४,४२०	
परिव्यय खतावणी नियंत्रण खाते		१२,४८५

३० एप्रिल २०१९महिनाअखेर पर्यंतचा व्यवहार खालील प्रमाणे आहे.

तपशिल	रक्कम (रु.)
कच्चा माल खरेदी	६४,०००
मालसाठ्यातून उत्पादनास पाठविले	५१,०००
कारखाना मजुरी	१२,८००
कारखाना उपरिपरिव्यय	८,०००
अप्रत्यक्ष मजुरी	२,४००
कारखाना उपरिपरिव्यय उत्पादनास आकारले	११,०००
विक्री परिव्यय	५८,५००
विक्री परतावा परिव्ययाने	१,०००
तयार माल उत्पादन	६७,०००
विक्री	६१,०००

असंयुक्त पद्धतीनुसार आवश्यक खाते वही खाते तयार करा.

प्र.५

मि. तुषार एन्टरप्रायझेस मार्च २०१९ ह्या महिन्याची माहिती उपलब्ध करून देत आहे.

१५

तपशिल	प्रक्रिया 'क्ष'	प्रक्रिया 'य'	प्रक्रिया 'झ'
प्रत्यक्ष माल	६२,०५०	३६,०००	३७,९३९
प्रत्यक्ष मजुरी	४५,१५०	४०,१३०	३०,२५०
प्रत्यक्ष खर्च	४०,३५०	४१,२१५	२१,३२०

स्थापना खर्च	७,५००	१०,५००	५,५००
उत्पादन उपरिपरिव्यय	५,३००	१५,३२०	९,१३०
सामान्य तोटा	५%	१०%	२०%
भंगार मुल्य प्रति नग	१.४	१.४	१.८
मुलभूत कच्चा माल पुरविला	५,००० नग	-----	-----
मुल्य प्रति कि.ग्रॅ	रु.२५		

प्रक्रिया खाती तयार करा.

किंवा

प्र.५ अ) अबक लि ने खालील प्रमाणे माहिती पुरविली आहे.

वर्ष	विक्री	नफा
२०१८	२,००,०००	१५,०००
२०१९	२,५०,०००	२५,०००

आकडेमोड करा.

- १) नफा / आकारमान गुणोत्तर
- २) स्थिर परिव्यय
- ३) ना नफा ना तोटा बिंदू
- ४) रु.१,००,००० नफा मिळविण्यासाठी विक्री
- ५) रु.५,००,००० विक्रीवर नफा.

प्र.५ ब) आकडेमोड करा. माल किंमतीतील फरक, माल परिव्ययातील फरक, माल वापरातील फरक.

मालाचे प्रकार	मानक		वास्तविक	
	मानक किंमत	मानक नग	वास्तविक किंमत	वास्तविक नग
माल 'क्ष'	१०	५०,०००	११	४५,०००
माल 'य'	१५	६०,०००	१४	६५,०००

प्र.६ अ) परिव्यय लेखांकनाची उद्दिष्ट्ये स्पष्ट करा.

ब) समेट पत्राचा हेतू स्पष्ट करा.

किंवा

प्र.६ टिपा लिहा. (कोणत्याही चार)

- १) लाभदायक आदेश नग
- २) प्रमाणित काम
- ३) अनियमित तोटा आणि अनियमित फायदा
- ४) नफा आकारमान गुणोत्तर
- ५) 'गॅन्ट' कार्य बोनस योजना
- ६) असंयुक्त लेखांकनाची पद्धत