

M.COM [PART - I]
STRATEGIC MANAGEMENT (OLD)
(DEC- 2018)

Q.P. Code :36450

[Time: Three Hours]

[Marks:100]

Please check whether you have got the right question paper.

- N.B: 1. All questions are compulsory.
2. Figures to the right indicate full marks..

- Q.1 Explain the concept of business policy. State the nature and essentials of a good business policy. 20
- Q.2 (a) Explain the characteristics of Strategies. 10
(b) Define business environment. State its role and importance 10
OR
(a) Write a note on the levels of strategies. 10
(b) Explain the concept of 'mission' and 'objectives'. 10
- Q.3 (a) Explain the macro environment factors influencing business. 10
(b) Write a note on contingency strategy. 10
OR
(a) What are the steps involved in strategic formulation? 10
(b) Explain the key elements of TQM. 10
- Q.4 (a) State and explain the features of business ethics. 10
(b) What are the techniques of operational control? 10
OR
(a) Write a note on budgetary control. 10
(b) Bring out the strategies for competing in global markets. 10
- Q.5 (a) What are the factors responsible for Globalisation? 10
(b) Read the following case carefully and answer the question below:
Mr. Sreenath is the manager of Zen Engineering Private Limited. Over the last two years the company is facing difficulty in maintaining their sales target and profit due to competition from the local and global market. The owners of the company had a meeting with Mr. Sreenath and put for the two strategies to overcome the problem. The options were either to diversify into new products or to modify the existing product.

Questions:

- (1) What do you think should be the business strategy of the company to face competition? 05
(2) According to you what will be the Comparative cost and time required to either diversify or modify the product. 05

Q.P. Code :36450

[वेळ: ३ तास]

[गुण: १००]

Please check whether you have got the right question paper.

- N.B: 1. सर्व प्रश्न अनिवार्य
2. उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात
3. इंग्रजी प्रश्नपत्रीका मुळ मानावी

- प्र.१ 'व्यवसाय धोरण' ही संज्ञा स्पष्ट करून त्यांचे स्वरूप व 'आदर्श व्यवसाय धोरणांचे' वैशिष्ट्ये वर्णन करा. 20
- प्र.२ अ) 'डावपेचांचे वैशिष्ट्ये लिहा. 10
ब) व्यवसाय पर्यावरणाची व्याख्या लिहून त्याचे महत्त्व व भुमीका स्पष्ट करा. 10
किंवा
अ) व्यवसायातील डावपेचांचे विविध स्तरांवर टिपा लिहा. 10
ब) व्यवसाय जीवित कार्य व व्यवसाय उद्दिष्टे या संकल्पनांचे वर्णन करा. 10
- प्र.३ अ) व्यवसायांवर परिणाम करणारे सूक्ष्म पर्यावरणांचे घटकांचे वर्णन करा. 10
ब) 'अस्थायी डावपेच' यावर टिप लिहा. 10
किंवा
अ) व्यवसायांत डावपेच निर्मिती प्रक्रियेतील टप्पे लिहा. 10
ब) समग्र गुणवत्ता व्यवस्थापनाचे महत्त्वाचे घटकांचे वर्णन करा. 10
- प्र.४ अ) व्यवसाय नितीमत्ता या संकल्पनेची वैशिष्ट्ये लिहा 10
ब) कार्यात्मक नियंत्रणाचे तंत्र याचे सविस्तर वर्णन करा. 10
किंवा
अ) अंदाज पत्रकीय नियंत्रण यावर टिप लिहा. 10
ब) जागतीक बाजारपेठ स्पर्धा डावपेचांचे वर्णन करा. 10
- प्र.५ अ) जागतीकीकरणांस जबाबदार असणाऱ्या घटकांचे वर्णन करा. 10
ब) खालील व्यष्टी वाचून दिलेल्या प्रश्नांची उत्तरे लिहा.
श्री. श्रीनाथ हे झेन इंजिनियरींग कंपनीचे व्यवस्थापक आहेत. मागील दोन वर्षांपासून कंपनीचे नफा व विक्री पातळी राखण्यात अयशस्वी ठरत आहे. याचे मुख्य कारण स्थानीक व जागतीक बाजार पेठेतील तिव्र स्पर्धा. या प्रसंगी कंपनीचे मालकांनी व्यवस्थापनाबरोबर बैठकीत वरील समस्येवर दोन डावपेच मांडले. ते पर्याय असे एकतर कंपनीने नविन व्यवसायाच्या क्षेत्रामध्ये उतरावे किंवा सध्याच्या उत्पादनामध्ये बदल घडवून आणावे.
प्रश्न :
१) व्यवसायातील स्पर्धला तोंड देण्यासाठी कंपनीने कोणते डावपेचाचे अमल करावा असे तुम्हांस वाटते 05
२) नवीन व्यवसाय क्षेत्र निवडणे किंवा सद्य उत्पादनात बदल करण्याची लागत व लागणारा वेळ याचे तुलनात्मक मुल्यमापनावर तुमचे मत नोंदवा. 05
