

M.COM (PART-I)
STRATEGIC MANAGEMENT
(R-2015) (JUNE - 2018)

Q. P. Code: 51101

(3 Hours)

Total Marks: 100

- N.B. 1. All questions are compulsory.
2. Figures to the right indicate full marks.

1. Explain the Functional Level Strategies adopted by the business organization? 20

2. a) What is Corporate Restructuring? Explain in brief Financial Restructuring and Organizational Restructuring. 10

b) Write a note on BCG Matrix. 10

OR

a) Explain the causes to Resistance to change? 10

b) What are the steps of Turnaround strategy? 10

3. a) What is Outsourcing? Explain the reasons of growing outsourcing in India? 10

b) What is MIS? Discuss the advantages of Information Technology. 10

OR

a) What do you mean Business Process Re-Engineering? Explain the success factors of Business Process Re-Engineering. 10

b) What do you mean by Virtual Organization? Explain the characteristics of Virtual Company Strategies. 10

4. a) Explain the economic losses due to Disasters. 10

b) What is Disaster? What are the strategies to cope with Disasters? 10

OR

a) Explain the structure of Strategic Alliances in brief. 10

b) Explain the External Growth strategies adopted by the business firms. 10

5. a) How International Strategy is related to Corporate Strategy? Discuss. 10

b) What are the commonly accepted principles of Corporate Governance? 10

OR

a) What is Green Economy? Explain the strategies for growing Green Economies. 10

b) Write a note on Environment Auditing? 10

- सूचना 1. सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.
2. उजवीकडील अंक प्रश्नांचे गुण दर्शवितात.

वेळ-०३ तास

गुण-100

-
1. व्यवसाय संस्थेद्वारे स्विकारली जाणारी कार्यस्तरीय(Functional) रणनिती विशद करा. 20
2. a) प्रमंडळ पुनःरचना म्हणजे काय? वित्तीय पुनःरचना व संघटनात्मक पुनःरचना थोडक्यात स्पष्ट करा. 10
b) BCG Matrix- विषयी थोडक्यात टिप लिहा. 10
- 'किंवा'**
- a) बदलास अवरोध होण्यामागची विविध कारणे स्पष्ट करा. 10
b) यशाकडे वाटचाल (Turnaround) रणनिती च्या विविध पायऱ्या कोणत्या. 10
3. a) बाह्यस्त्रोतीकरण म्हणजे काय? भारतातील वाढत्या बाह्यस्त्रोतीकरणा मागची कारणे कोणती. 10
b) MIS म्हणजे काय? माहिती तंत्रज्ञानाच्या फायद्यांची चर्चा करा. 10
- 'किंवा'**
- a) व्यावसायिक प्रक्रिया पुनःअभियांत्रिकी(re-engineering) म्हणजे काय? व्यावसायिक प्रक्रिया पुनःअभियांत्रिकी चे यश घटक विशद करा. 10
b) आभासी(Virtual) संघटना म्हणजे काय? आभासी कंपनीच्या रणनितीची वैशिष्ट्ये विशद करा. 10
4. a) आपत्ती मुळे होणारे आर्थिक नुकसान विशद करा. 10
b) आपत्ती म्हणजे काय? आपत्तीस यशस्वीरीत्या तोंड देणाऱ्या रणनिती कोणत्या. 10
- 'किंवा'**
- a) रणनीतीयुक्त आघाड्यांची रचना थोडक्यात विशद करा. 10
b) व्यावसायिक संस्थांनी स्वीकारलेल्या; बाह्य वाढीच्या रणनीती थोडक्यात स्पष्ट करा. 10
5. a) आंतरराष्ट्रीय रणनीती ही प्रमंडळ रणनीतीशी कशा पद्धतीने संबंधित असते.?चर्चा करा. 10
b) प्रमंडळ सु-शासनाची (Governance) सर्वमान्य तत्वे कोणती? 10
- 'किंवा'**
- a) हरित अर्थव्यवस्था म्हणजे काय? वाढत्या हरित अर्थव्यवस्थेच्या रणनिती सांगा. 10
b) पर्यावरण लेखाजोखा (Auditing) - या विषयी टिप लिहा. 10