

QP Code :804202

(2 Hours)

[Total Marks : 60

N. B. : (1) All questions are **compulsory**.

(2) Figures to the **right** indicate **full** marks.

1. (a) Explain the risks involved in strategic management.
(b) Describe the various corporate level strategies.

15

OR

- (c) Enumerate the various financial strategies.
(d) Explain the concept and technique of environment scanning.

15

2. (a) What is Diversification? Discuss its various types.
(b) Explain in detail Hofers Matrix.

15

OR

- (c) Discuss the steps involved in strategic implementation.
(d) Elaborate in brief the advantages of Budgetary Control.

15

3. (a) Discuss the need for corporate restructuring strategies.
(b) Explain the problems of Indian strategic alliances.

15

OR

- (c) What are the importance of Public Private Participation model. Discuss.
(d) Explain the limitations of information technology driven strategies.

15

4. (a) Fill in the blanks with appropriate options :-

5

(i) _____ strategies involve the development of the corporate activities.

- (a) Stability (b) Growth
(c) Retrenchment (d) Liquidation

(ii) _____ when two companies lose their identity and form a new company.

- (a) Acquisition (b) Merger
(c) Amalgamation (d) Joint venture

(iii) BCG Matrix was developed by _____.

- (a) British Corporate Governance
(b) Boston Consultancy Group
(c) Bhabha Consultancy Group
(d) None of these

[TURN OVER

- (iv) _____ is basically a funding model for a public infrastructure project.
- (a) PPP (b) PMT
 (c) BEST (d) BHEL
- (v) Business process reengineering concept suggested by _____.
- (a) Philip Kotler (b) Peter Drucker
 (c) Michael Hammer (d) Henry Fayol
- (b) State whether the following statements are True or False :- 5
- (i) Micro environment is also known as operating environment.
 (ii) The turnaround strategy is a stability strategy of an organisation.
 (iii) Resource allocation also includes managing intangible assets.
 (iv) IT industry in India has contributed poor share in our economy.
 (v) Mitigation is the effort to reduce loss of life and property by lessening the impact of disaster.
- (c) Match the column :- 5
- | Group 'A' | Group 'B' |
|---------------------------|----------------------------|
| (1) Financial Strategy | (a) Logistics |
| (2) G.E. Nine cell Matrix | (b) Security breakers |
| (3) Divestment | (c) Developed by Mc-Kinsey |
| (4) IT strategy | (d) Retrenchment strategy |
| (5) Disaster preparedness | (e) Mobilisation of funds |
- OR**
- (c) Write short notes on (any three) :- 15
- (a) Reasons for growing BPO in India
 (b) Process Reengineering
 (c) Cope up strategies in Disaster management
 (d) Government Initiative in Make in India
 (e) Process of Business startups
-

[TURN OVER

(२ तास)

[एकूण गुण : ६०

सूचना : (१) सर्व प्रश्न आवश्यक आहेत.

(२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.

(३) इंग्रजी प्रश्न मूळ मानावेत.

१. (अ) व्यूहरचना व्यवस्थापनेत अंतर्भूत असलेल्या जोखमी स्पष्ट करा.

(ब) संघटना पातळीच्या विविध व्यूहरचनेचे वर्णन करा.

किंवा

(क) विवीध वित्तीय व्यूहरचना विशद करा.

(ड) वातावरणीय चाचणीची संकल्पना आणि तंत्रे स्पष्ट करा.

१५

१५

२. (अ) वैविधता काय आहे? त्याच्या विविध प्रकारांची चर्चा करा.

(ब) हूपर्स मॅट्रीक्स सर्विस्तर स्पष्ट करा.

किंवा

(क) व्यूहरचना अंमलबजावणीत अंतर्भूत होणाऱ्या पायऱ्यांची चर्चा करा.

(ड) अंदाजपत्रकीय नियंत्रणाचे फायदे संक्षिप्तपणे लिहा.

१५

१५

३. (अ) संघटना पुनर्रचना व्यूहरचनेच्या गरजांची चर्चा करा.

(ब) भारतीय व्यूहरचना युतीच्या समस्या स्पष्ट करा.

किंवा

(क) सार्वजनिक खाजगी सहभागाच्या नमुन्याचे महत्त्व काय आहे ? चर्चा करा.

(ड) माहिती तंत्रज्ञान ठकल व्यूहरचनेच्या मर्यादा स्पष्ट करा.

१५

१५

४. (अ) योग्य पर्यायासह रिकाम्या जागा भरा :-

५

(१) ----- ह्या व्यूहरचना संघटना उपक्रमाच्या विकासात अंतर्भूत

आहेत.

(अ) स्थिरता

(ब) वाढ

(क) कपात

(ड) व्यवसाय बंद

[TURN OVER

- (२) ----- म्हणजे जेव्हा दोन कंपन्या त्यांची ओळख गमावून आणि नवीन कंपनी तयार करतात.
- (अ) संपादन (ब) विलीनीकरण
(क) एकीकरण (ड) संयुक्त उपक्रम
- (३) बी. सी. जी. मॅट्रीक्स----- यांनी विकसीत केले
(अ) ब्रीटीश कॉर्पोरेट गवर्नरन्स (ब) बोस्टन कन्सलटन्सी ग्रूप
(क) भाभा कन्सलटन्सी ग्रूप (ड) यापैकी नाही.
- (४) ----- हा मुळात एक सार्वजनिक पायाभूत सुविधा अहवालासाठी निधी नमुना आहे.
(अ) पीपीपी (ब) पी एम टी
(क) बी ई एस टी (ड) बी एच ई एल
- (५) व्यवसाय प्रक्रिया पूर्णःअभियांत्रीकी संकल्पना सूचित केली यांच्याकडून

(अ) फिलीप कोटलर (ब) पीटर इकर
(क) मायकेल हॅमर (ड) हेन्री फेयॉल
- (ब) खालील विधाने खरे किंवा खोटे ते सांगा : -
(१) सूक्ष्म वातावरण देखील चल वातावरण म्हणून ओळखल्या जाते.
(२) संघटनांची कार्यवाही व्यूहरचना ही स्थिर व्यूहरचना होय.
(३) संसाधन वितरण देखील अस्पर्शीत संपत्ती व्यवस्थापन अंतर्भूत करते.
(४) भारतीय आयटी उद्योग आपल्या आर्थीकरणमध्ये खूप कमी भागीदारीचे योगदान करते.
(५) उपशमन हा एक आपत्तीचा प्रभाव कमी करून जीवन आणि मालमत्तेचे नुकसान कमी करण्याचा प्रयत्न आहे.

(क) योग्य जोड्या जुळवा :-

‘अ’ गट

- (१) वित्तीय व्यूहरचना
- (२) जी ई नाईन सेल मंट्रीक्स
- (३) निर्गुतवणूक
- (४) आयटी व्यूहरचना
- (५) आपत्तीची तयारी

(अ) पुरवठा साखळी

(ब) सुरक्षेतील धोके

(क) मँककिन्सी कढून विकसित

(द) कपात व्यूहरचना

(इ) निधीची जमवाजमव

किंवा

४. संक्षिप्त टिपा लिहा (कोणत्याही तीन) :-

१५

- (अ) भारतातील बी पी ओ वाढीची कारणे
- (ब) पुर्ण: अभियांत्रीकी प्रक्रिया
- (क) आपत्ती व्यवस्थापनातील लढा देणाऱ्या व्यूहरचना
- (द) मेक इंडीया तील सरकारी पुढाकार
- (इ) व्यवसाय सुरुवातीची प्रक्रिया