

Duration : 3 hours

Full Marks : 100

- Note :**
- 1. All questions are compulsory.**
 - 2. Figures to the right indicate full marks.**
 - 3. Answers to both the sections to be written in the same answer book.**

Section – I

- Q1. Explain the following terms in brief (any 4) : (8)**
- a. Human Resource Development
 - b. Job Description
 - c. Interest Test
 - d. Panel Interview
 - e. Vestibule Training
 - f. Horn Effect
 - g. Technical Skill
 - h. Critical Incident
- Q2. Answer the following (any 2) : (16)**
- a. Discuss the Challenges of Human Resource Management due to Changing Business Environment.
 - b. What is Human Resource Planning? Discuss its importance.
 - c. Define Selection. Describe the steps involved in employee selection process.
- Q3. Answer the following (any 2) : (16)**
- a. What is Interview? Discuss the importance of Interview in the Selection Process.
 - b. Explain on-the-job methods available for training employees.
 - c. Describe the modern methods of Performance Appraisal?
- Q4. Short Notes (any 2) : (10)**
- a. External Sources of Recruitment.
 - b. Uses of Job Analysis.
 - c. Selection Tests.
 - d. Process of Performance Appraisal.

Section – II

- Q5. Explain the following terms in brief (any 4) : (8)**
- a. Formal Group
 - b. Human Relations
 - c. Hygiene Factors
 - d. Role Analysis
 - e. Informal Communication
 - f. Bureaucratic Leader
 - g. Self-actualisation Needs
 - h. Conflict

Q6. Answer the following (any 2) :

- What is a Group? Describe the different types of group.
- What is Human Relations? Discuss its features.
- Explain McGregor's theory of motivation.

(16)

Q7. Answer the following (any 2) :

- Discuss the symptoms of low employee morale.
- Discuss the merits and limitations of Oral and Written Communication.
- Define Leadership. Discuss functions of a leader.

(16)

Q8. Short Notes (any 2) :

- Types of Leader.
- Changing Human Needs.
- Conflict Process.
- Communication Barriers.

(10)

कालाबाधी : ३ तास

पूर्ण गुण : १००

- सूचना :**
१. सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.
 २. उजवीकडील अंक प्रश्नांचे पूर्ण गुण दर्शवितात.
 ३. दोन्ही विभागांची उत्तरे एकाच उत्तर-पत्रिकेत लिहा.
 ४. मूळ इंग्रजी प्रश्न प्रमाण मानावेत.

विभाग १

- १ खालील संज्ञाचे थोडक्यात स्पष्टीकारण लिहा (कोणतीही चार) : (८)
- अ. मानवी संसाधन विकास
 - ब. कामाचे स्वरूप
 - क. आवड चाचणी
 - ड. मंडळाद्वारे मुलाखत
 - इ. वेस्टीब्युल प्रशिक्षण
 - फ. हॉर्न परिणाम
 - ग. तांत्रिक कौशल्य
 - ह. निर्णयक घटना
- २ खालील प्रश्नांची उत्तरे लिहा (कोणतीही दोन) : (१६)
- अ. बदलत्या व्यावसायिक पर्यावरणामुळे मानवी संसाधन व्यावस्थापानात येणाऱ्या आव्हानांची चर्चा करा.
 - ब. मानवी संसाधन नियोजन म्हणजे काय? त्याचा महत्वाची चर्चा करा.
 - क. निवड्याची व्याख्या लिहा. कर्मचारी निवड प्रक्रियेतील टप्पे विषद करा.
- ३ खालील प्रश्नांची उत्तरे लिहा (कोणतीही दोन) : (१६)
- अ. मुलाखत म्हणजे काय? निवड प्रक्रियेतील मुलाखतीची भूमिका स्पष्ट करा
 - ब. कर्मचाऱ्यांना देणाऱ्या कामावरील विविध प्रशिक्षण पद्धतींची चर्चा करा.
 - क. कार्यसिद्धी मूल्यमापनाच्या आधुनिक पद्धतींची चर्चा करा
- ४ टीपा लिहा (कोणतीही दोन) : (१०)
- अ. भरतीचे बहिर्गत स्त्रोत
 - ब. कार्य विश्लेषणाचे उपयोग.
 - क. व्यवस्थापकीय कौशल्य
 - ड. कार्यसिद्धी मूल्यमापनाच्या प्रक्रिया.

विभाग २

५. खालील संज्ञाचे थोडक्यात स्पष्टीकारण लिहा (कोणतीही चार) : (८)
- अ. औपचारिक गट
 - ब. मानवी संबंध
 - क. आरोग्यशास्त्र विषयक घटक
 - ड. भूमिका विष्लेषण
 - इ. अनौपचारिक संदेशवहन
 - फ. नोकरशाही नेतृत्व
 - ग. स्वतःची परिपूर्ती गरजा
 - ह. वादविवाद
६. खालील प्रश्नांची उत्तरे लिहा (कोणतीही दोन) : (१६)
- अ. गट म्हणजे काय? गटांचे विविध प्रकारांचे विशद करा.
 - ब. मानवी संबंध म्हणजे काय? त्याच्या वैशिष्ट्यांची चर्चा करा.
 - क. मकग्रेगोरच्या अभिप्रेरणा सिद्धांत स्पष्ट करा.
७. खालील प्रश्नांची उत्तरे लिहा (कोणतीही दोन) : (१६)
- अ. मनोधैर्य म्हणजे काय? कर्मचाऱ्यांच्या कमी मनोधैर्यचा लक्षण स्पष्ट करा.
 - ब. तोंडी व लेखी संदेशवहनाच्या फायद्यांची आणि मर्यादांची चर्चा करा.
 - क. नेतृत्वाची व्याख्या लिहा. एखाद्या नेत्याच्या कार्याची चर्चा करा.
८. टीपा लिहा (कोणतीही दोन) : (१०)
- अ. नेत्याचे प्रकार.
 - ब. बदलत्या मानवी गरजा.
 - क. वादविवाद प्रक्रिया.
 - ड. संदेशवहन तीन अडथळे.