

**M.COM [PART - I]**

**STRATEGIC MANAGEMENT (REV)**

**(DEC-2018)**

**Q. P. Code: 51102**

**Total Marks: 100**

- N.B. 1. All questions are compulsory.  
2. Figures to the right indicate full marks.

1. Describe the components of Internal and External environment. 20
2. a) What do you mean by Merger? Discuss the reasons for Merger. 10  
b) Explain General Electric (GE) Nine Cell model. 10

**OR**

- a) What do you mean by Organizational Change? Discuss the steps involved in the process of Management of Change. 10  
b) What are the strategies for competing in International Market? Discuss briefly. 10
3. a) What is Outsourcing? Explain the reasons for Outsourcing. 10  
b) What do you mean by Management Information System? Discuss the barriers to successful development of Strategic Management Information System (MIS). 10

**OR**

- a) What is Virtual Organization? Discuss its features. 10  
b) What are the strategies adopted by the Government of India in the development of Telecom Sector? 10
4. a) Discuss the strategic ways of managing the disaster in India at various levels. 10  
b) What are the policies adopted by the Government for reducing the impact of disaster. 10

**OR**

- a) What do you mean by Strategic Alliance? What are the problems in Indian Strategic Alliance? 10  
b) Describe the various Internal Growth Strategies of the business firm. 10
5. a) What is Corporate Governance? Discuss its objectives. 10  
b) Explain Corporate Governance Practices in India. 10

**OR**

- a) Give the suggestions for balancing Economic and Social Objectives under Corporate Social Responsibility (CSR). 10  
b) Discuss the Environmental Accounting Strategies adopted by business firm. 10

सूचना 1. सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.

2. उजवीकडील अंक प्रश्नांचे गुण दर्शवितात.

वेळ-०३ तास

गुण-100

- 
1. अंतर्गत व बाह्य पर्यावरणाचे घटक विशद करा. 20
2. a) विलीनीकरण म्हणजे काय? विलीनीकरणाच्या कारणांची चर्चा करा. 10  
b) General Electric (GE) Nine Cell model -विशद करा. 10  
‘किंवा’  
a) संघटनात्मक बदल म्हणजे काय? बदलाच्या व्यवस्थापन प्रक्रियेच्या टप्प्यांची चर्चा करा. 10  
b) आंतरराष्ट्रीय बाजारपेठतील स्पर्धेच्या रणनिती कोणत्या? थोडक्यात चर्चा करा. 10
3. a) बाह्यस्त्रोतीकरण म्हणजे काय? बाह्यस्त्रोतीकरणाची कारणे स्पष्ट करा सांगा 10  
b) व्यवस्थापन माहिती प्रणाली म्हणजे काय? रणनितीयुक्त व्यवस्थापन माहिती प्रणाली (MIS) विकसित करताना येणारे अडथळांची चर्चा करा. 10  
‘किंवा’  
a) आभासी(Virtual) संघटना म्हणजे काय? आभासी संघटनेच्या वैशिष्ट्यांची चर्चा करा 10  
b) दूरसंचार क्षेत्राच्या विकासाकरीता भारत सरकारने स्वीकारलेल्या रणनिती कोणत्या.? 10
4. a) भारतातील आपत्ती व्यवस्थापना करीता विविध स्तरावर ऊपोयागत आणल्या जाणाऱ्या रणनितींची चर्चा करा. 10  
b) आपत्तीचा परीणाम कमी करण्या करीता, शासनाद्वारे स्वीकारण्यात येणारी विविध धोरणे कोणती.10  
‘किंवा’  
a) रणनितीयुक्त आघाडी/युती म्हणजे काय? भारतातील रणनितीयुक्त युतीच्या समस्या कोणत्या?10  
b) व्यवसाय संस्थेच्या अंतर्गत वाढीच्या विविध रणनिती विशद करा. 10
5. a) प्रमंडळीय सुशासन (Governance) म्हणजे काय? त्याच्या उद्दिष्टांची चर्चा करा? 10  
b) भारतातील प्रमंडळीय सुशासनाच्या पद्धती/प्रथा विशद करा. 10  
‘किंवा’  
a) प्रमंडळाच्या सामाजिक जबाबदारी (CSR) अंतर्गत, व्यवसायाच्या आर्थिक व सामाजिक उद्दिष्टांचा समतोल साधण्याकरिता उपाय योजना सूचवा. 10  
b) पर्यावरण लेखाजोखा हेतूने व्यवसाय संस्थेद्वारे स्वीकारण्यात आलेल्या रणनितींची चर्चा करा. 10