Q. P. Code: 39392

[Marks:100]

N.B: 1. Q. No. 1 and Q. No. 6 are compulsory.

- 2. Attempt any two out of remaining four (i. e. Q. No. 2 to Q. No. 5 and Q. No. 7 to Q. No. 10) in each section.
- 3. Figures to the right indicate full marks.

Section - I

[Time: 3 Hours]

Please check whether you have got the right question paper.

Q.1 Answer **ANY ONE** of the following: (20)a) Explain the objectives of HRM department and HRM in global setting. b) Explain various components of job analysis and the steps involved in job analysis process. 0.2Explain the psychological and behavioral issues involved in HRP. (15)Q.3 Explain the role of recruitment agencies in the selection process. (15)Q.4 Discuss the importance of placement. (15)0.5 Discuss the advantages and limitations of MBO (management by objectives) as a technique of (15)Performance Appraisal. Section - II Q.6 Answer **ANY ONE** of the following: (20)a) Discuss the objectives and principles of training programme. b) What are the factors to be considered for succession planning? Explain the steps in succession planning. O.7 Explain the grievance handling procedure in detail. (15)Explain the individual and organizational strategies to cope with stress in organization. Q.8 (15)Explain the process of designing an effective training programme and management development (15) Q.9 programme. Q.10 Discuss the benefits of incentive plans.

Q. P. Code: 39392

[गुण: १००]

(१५)

	सूचनाः द्वा. प्र. क्र. द आणि प्र. क्र. ६ आनवाय आहत. २. उर्वरित प्रश्लांपैकी प्रत्येक विभागातून कोणतेही दोन प्रश्ल सोडवा. ३. उजवीकडील आकडे पूर्ण गुण दर्शवितात.	
_ •	विभाग – १	(2.5)
प्र.१	खालीलपैकी कोणताही एक प्रश्न सोडवा. अ) मनुष्यबळ व्यवस्थापनाची उद्दीष्टये स्पष्ट करा आणि मनुष्यबळ व्यवस्थापनाची वैश्विक संदर्भात माहिती दया. ब) कार्यविश्लेषणाचे विविध घटक स्पष्ट करा आणि कार्यविश्लेषणाच्या पायऱ्या स्पष्ट करा.	(२०)
प्र.२	मनुष्यबळ नियोजनातील मानसशास्त्रीय आणि वागणुकीसंदर्भातील समस्या स्पष्ट करा.	(१५)
प्र.३	निवडप्रक्रियेतील रिक्रुटमेंट एजन्सीचा सहभाग स्पष्ट करा.	(१५)
प्र.४	प्लेसमेंटचे महत्त्व स्पष्ट करा.	(१५)
प्र.५	कामिगरीच्या मूल्यमापनाचे तंत्र म्हणून एम. बी. ओ. चे फायदे आणि तोटे स्पष्ट करा.	(१५)
	विभाग – २	
प्र.६	खालीलपैकी कोणताही एक प्रश्न सोडवा. अ) प्रशिक्षण कार्यक्रमांची उद्दिष्टये आणि मूलतत्त्वे स्पष्ट करा. ब) उत्तराधिकार नियोजनाच्या वेळी कोणत्या घटकांचा विचार करावा? ते स्पष्ट करा. उत्तराधिकार नियोजनाच्या पायऱ्या स्पष्ट करा.	(२०)
प्र.७	तक्रारिनवारणाची प्रक्रिया विस्तारपूर्वक स्पष्ट करा.	(१५)
प्र.८	कार्यालयीन ताणताणाव दुर करण्यासाठी वैयक्तिक आणि संस्थात्मक धोरणे स्पष्ट करा.	(१५)
प्र.९	परिणामकारक प्रशिक्षण कार्यक्रम आणि व्यवस्थापन विकसन कार्यक्रम आखण्याच्या पायऱ्या स्पष्ट करा.	(१५)

[वेळ: ३ तास]

१.ए

प्रोत्साहन योजनांचे फायदे स्पष्ट करा.