

**[Time: 3 Hours]****[ Marks: 100]**

N.B: 1. All questions are compulsory.  
2. Figures to the right indicate full marks.

**Section I**

- |           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| <b>1.</b> | Explain the following terms in brief (any <b>four</b> )   | <b>08</b> |
|           | a) Strategy<br>b) Demography<br>c) Policy<br>d) Administration<br>e) Middle level management<br>f) Mission<br>g) Leadership<br>h) Communication   |           |
| <b>2.</b> | Answer the following:- (any <b>two</b> )  | <b>16</b> |
|           | a) Define management and discuss its features.<br>b) Discuss Henry Fayol's principles of management.<br>c) Write a note on scientific management.   |           |
| <b>3.</b> | Answer the following:- (any <b>two</b> )  | <b>16</b> |
|           | a) Describe the macro environmental factors influencing business.<br>b) What are the steps involved in the planning process?<br>c) Define objectives. Discuss the organic and human objectives. |           |
| <b>4.</b> | Write short notes on:- (any <b>two</b> )  | <b>10</b> |
|           | a) Process of MBO<br>b) Management as science<br>c) Role of the manager<br>d) Essentials of good plan   |           |

**Section II**

- |           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| <b>5.</b> | Explain the following terms in brief (any <b>four</b> )  | <b>08</b> |
|           | a) Functional organization<br>b) Centralisation<br>c) Total Quality Management<br>d) Budgetary control<br>e) Formal organization<br>f) Accountability<br>g) Organisational chart<br>h) Matrix organization |           |

- 6.** Answer the following:- (any **two**) **16**
- a) What are the problems in delegation of authority?
  - b) Write the advantages of committee organization.
  - c) What is decentralization? Discuss the factors that influence decentralization.
- 7.** Answer the following:- (any **two**) **16**
- a) Define departmentation. What are the different bases of departmentation?
  - b) What is co-ordination? Discuss the significance of co-ordination in the process of management.
  - c) Explain the controlling process.
- 8.** Write short notes on:- (any **two**) **10**
- a) Conflict of line and staff
  - b) Controlling techniques
  - c) Span of control
  - d) Dimensions of quality
-

(मराठी रुपांतर)

(वेळ: ३ तास )

(गुण: १००)

- सूचना:**
- १) सर्व प्रश्न अनिवार्य आहेत.
  - २) उजवीकडील अंक प्रश्नांचे गुण दर्शवितात.
  - ३) मूळ इंग्रजी प्रश्न प्रमाण मानावेत.

**विभाग १**

- |           |   |           |
|-----------|---|-----------|
| <b>१.</b> | पुढील संकल्पना थोडक्यात स्पष्ट करा. (कोणत्याही चार)                       | <b>०८</b> |
|           | अ) व्यूहरचना  |           |
|           | ब) लोकसंख्याशास्त्र   |           |
|           | क) धोरण   |           |
|           | ड) प्रशासन  |           |
|           | इ) मध्य स्तरीय व्यवस्थापन   |           |
|           | फ) ध्येय  |           |
|           | ग) नेतृत्व  |           |
|           | ह) संदेशावहन  |           |
| <b>२.</b> | पुढील प्रश्नांची उत्तरे लिहा. (कोणतीही दोन)                               | <b>१६</b> |
|           | अ) व्यवस्थापनाची व्याख्या लिहा व त्याच्या वैशिष्ट्याची चर्चा करा.         |           |
|           | ब) हेन्री फेयॉलच्या व्यवस्थापकीय तत्वांची चर्चा करा.                      |           |
|           | क) शास्त्रीय व्यवस्थापनावर सविस्तर टीपा लिहा.                             |           |
| <b>३.</b> | पुढील प्रश्नांची उत्तरे लिहा. (कोणतीही दोन)                               | <b>१६</b> |
|           | अ) व्यवसायावर परिणाम करणाऱ्या दीर्घ पर्यावरणाच्या घटकांची चर्चा करा.      |           |
|           | ब) नियोजनाच्या प्रक्रियेतील टप्पे कोणते ?                                 |           |
|           | क) उद्दिष्टांची व्याख्या लिहा. मूलभूत व मानवीय उद्दिष्ट विस्ताराने सांगा. |           |
| <b>४.</b> | टीपा लिहा. (कोणत्याही दोन)  | <b>१०</b> |
|           | अ) ध्येयनिष्ठ व्यवस्थापनाची प्रक्रिया                                     |           |
|           | ब) व्यवस्थापन – एक शास्त्र  |           |
|           | क) व्यवस्थापकाची कार्ये   |           |
|           | ड) आदर्श नियोजनाची वैशिष्ट्ये   |           |

**विभाग २**

- ५.** पुढील संकल्पना थोडक्यात स्पष्ट करा. (कोणत्याही चार) ०८
- अ) कार्यात्मक संघटना
  - ब) केंद्रीकरण
  - क) समग्र गुणवत्ता व्यवस्थापन
  - ड) अंदाजपत्रकीय नियंत्रण
  - इ) औपचारीक संघटना
  - फ) उत्तरदायित्व
  - ग) संघटनेचे तक्ते
  - ह) मेट्रिक्स संघटना
- ६.** पुढील प्रश्नांची उत्तरे लिहा. (कोणतेही दोन) १६
- अ) अधिकार प्रक्रियेतील अडथळे कोणते ?
  - ब) समिती संघटनेचे फायदे लिहा.
  - क) विकेंद्रीकरण म्हणजे काय ? विकेंद्रीकरणावर परिणाम करणाऱ्या घटकांचे स्पष्टीकरण करा.
- ७.** पुढील प्रश्नांची उत्तरे लिहा. (कोणतीही दोन) १६
- अ) विभागीकरणाची व्याख्या सांगा. विभागीकरण कोणकोणत्या मुद्यांवर केले जाते ?
  - ब) समन्वय म्हणजे काय ? व्यवस्थापनाच्या प्रक्रियेतील समन्वयाचे महत्व स्पष्ट करा.
  - क) नियंत्रण प्रक्रिया सविस्तर सांगा.
- ८.** टीपा लिहा. (कोणत्याही दोन)
- अ) साखळी व सल्लागार यांच्यातील संघर्ष
  - ब) नियंत्रणाच्या पद्धती
  - क) नियंत्रण क्षेत्र
  - ड) गुणवत्तेचे पैलु
-