

M.COM (Part-I)
Strategic Management
(Old Paper)
(May-2017)

Q.P. Code :08989

[Time: 3 Hours]

[Marks:100]

Please check whether you have got the right question paper.

- N B :**
1. All questions are **compulsory**.
 2. Figures to the right indicate **full marks**.

- Q.1** Define Business Policy. Explain the nature & elements of Business Policy **20**
- Q.2**
- a) Explain in detail the concept of Corporate Mission & Vision **10**
 - b) Write a note on SWOT Analysis . **10**
- OR
- a) Describe the Marketing Strategies in detail. **10**
 - b) State the concept of Joint Venture & explain its Importance **10**
- Q.3**
- a) What are the Issues in Strategy Implementation? **10**
 - b) Explain the BCG Matrix in detail. **10**
- OR
- a) What is Resource Allocation? Explain its Importance . **10**
 - b) Explain the Process of Mngement of Change **10**
- Q.4**
- a) Describe the Importance of Strategic Evaluation & Control **10**
 - b) Elucidate the techniques for Operational Control **10**
- OR
- a) Write a note on Budgetary Control **10**
 - b) What is Licensing Strategy? Explain its forms . **10**
- Q 5**
- a) Explain the recent trends in Strategic Management **10**
 - b) Read the following case carefully & answer the questions given below.
Amey owned a Pharma Lab in Navi Mumbai for the last 20 years, he kept on expanding his business all over Maharashtra with around 50 Labs. The other existing Labs in Competition were not meeting quality standards, which his labs had along with accreditation. There is huge scope for home collections & reporting services. He also has good repo with different hospitals. He doesn't want to go for merger & acquisition for the sake of expansion. **05**
05
 - a) Suggest what business strategy has to be adopted by Dr. Amey
 - b) In your opinion what are the opportunities & threats to Dr.Arney's business.

[वेळ: ३ तास]

[गुण:१००]

Please check whether you have got the right question paper.

- सूचना : १) सर्व प्रश्न आवश्यक आहेत.
२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात
३) इंग्रजी प्रश्न मूळ मानावेत

- प्र.१ व्यवसाय धोरणाची परिभाषा द्या. व्यवसाय धोरणाचे स्वरूप व घटक स्पष्ट करा. २०
- प्र.२ अ) संघटनेचे जिवीत कार्य आणि दूरदृष्टिची संकल्पना सविस्तरपणे स्पष्ट करा. १०
ब) स्वोट विश्लेषणावर टिप लिहा. १०
- किंवा
अ) विपणन व्यूहरचनेचे सविस्तर वर्णन करा १०
ब) सयुंक्त उपक्रमाची संकल्पना आणि त्याचे महत्व सांगा. १०
- प्र.३ अ) व्यूहरचना अंमलबजावणीच्या समस्या कोणत्या आहेत? १०
ब) बी सी जी मॅट्रिक्स सविस्तर स्पष्ट करा. १०
- किंवा
अ) संसाधन वाटप काय आहे? त्याचे महत्व स्पष्ट करा. १०
ब) बदलाच्या व्यवस्थापनाची प्रक्रिया स्पष्ट करा. १०
- प्र.४ अ) व्यूहरचनात्मक मूल्यमापन आणि नियंत्रणाच्या महत्त्वांचे वर्णन करा. १०
ब) कार्यात्मक नियंत्रणाच्या तंत्रांचे स्पष्टीकरण द्या. १०
- किंवा
अ) अंदाजपत्रकीय नियंत्रणावर टिप लिहा. १०
ब) परवाना व्यूहरचना काय आहे? त्याचे प्रकार स्पष्ट करा. १०
- प्र.५ अ) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापनातील अद्यावत कल स्पष्ट करा. १०
ब) खालील वस्तूनिष्ठ अभ्यास काळजीपूर्वक वाचून खालील प्रश्नांची उत्तरे द्या.
डॉ. अमेयची एक औषधी लॅब नवीन मुंबईत मालकीची आहे. ५० लॅबसह त्याने मागील २०वर्षांपासून त्याचा व्यवसाय विस्तार केला आहे. इतर अस्तित्वात असलेल्या लॅब गुणवत्ता दर्जामुळे अमेयच्या नामांकित दर्जेदार असलेल्या लॅबमुळे इतर त्याच्या स्पर्धेत आल्या नाहीत. त्यांच्याकडे खूप मोठ्या प्रमाणावर घरगुती जमावस्तू आणि अनेक सेवा आहेत. त्याचे विविध हॉस्पिटल बरोबर चांगले संबंध आहेत. त्यामुळे फक्त विस्तार करण्यासाठी विलीणीकरण आणि संपादन या करिता जायचे नाही. ०५
अ) तुमच्यामते डॉ.अमेयने स्विकृत करण्यासाठी त्यांना व्यवसाय व्यूहरचना सूचवा. ०५
ब) डॉ. अमेयच्या व्यवसायाला कोणती संधी किंवा धोके आहेत?